

## Führen als Projektverantwortlicher - Führen ohne Amtsautorität

### Intention

Ein Projektleitender ist eine Führungskraft auf Zeit, die keinen festen Platz in der Hierarchie einnimmt. Der Fokus liegt in der Verantwortung für das Ergebnis und die Zeit. Disziplinarische Kompetenzen bleiben dabei unberührt. Dennoch liegt der Erfolg in einer erfolgreichen Führung des Teams. Das bedeutet, dass außerhalb von Terminen, Budget, Aufgaben und Meilensteinen die Aufgabe darin besteht, Menschen zu führen, zu begeistern, mitzunehmen und Teams zu entwickeln, die Stärken der einzelnen Teammitglieder zu erkennen und richtig einzusetzen, Kommunikationsprozesse wie Informationen, Entscheidungen, Problemlösungen und Konflikte zu moderieren sowie Veränderungen erfolgreich umzusetzen. Dies erfordert eine hohe persönliche und soziale Kompetenz. In diesem Seminar lernen Sie das Führen als Projektleitende nach der Coaching-Philosophie, sodass Reibungsverluste vermieden und Synergieeffekte optimal genutzt werden.

### Ziele

- ⇒ Sie erlernen die grundlegenden Faktoren für das erfolgreiche Zusammenwirken eines Teams.
- ⇒ Sie werden in die Lage versetzt, Ihre Teamprozesse zu verstehen und aktiv zu steuern.
- ⇒ Die Rolle als Coach können Sie gezielt bei der Steuerung des Teams einsetzen.
- ⇒ Sie verbessern Ihre Konfliktfähigkeit und lernen, wie Sie das Potenzial, das aus der Vielfalt der Teammitglieder entsteht, optimal nutzen können.

### Inhalte

- ⇒ Grundpfeiler der Zusammenarbeit: Motivation, Vertrauen, Zielorientierung
- ⇒ Techniken der Teamführung
- ⇒ Phasen der Teamentwicklung
- ⇒ Eigene Regeln finden, Vereinbarungen treffen, Vertrauen schaffen
- ⇒ Zielfindung: Ziele klar strukturieren und umsetzen
- ⇒ Echtes Teamwork: Synergien herstellen und nutzen
- ⇒ Kommunikative Aspekte der Teamführung
- ⇒ Feedback-Regeln: Ich-Botschaften und Du-Botschaften
- ⇒ Potenziale erkennen und nutzen
- ⇒ Soziale Rollen in Teams
- ⇒ Teamführung zwischen Kooperation und Autorität
- ⇒ Entscheidungsfindung: Wann und wie wird das Team beteiligt?

### Kurzablauf

Dieses speziell für Projektmitarbeitende und angehende Projektverantwortliche entwickelte Training konzentriert sich auf Führung, Kommunikation und Beziehungsmanagement. Nach dem Training werden Sie in der Lage sein, Ihre Führungsrolle als Projektverantwortliche noch authentischer wahrzunehmen. Das Training ist branchenübergreifend und praxisnah gestaltet, sodass die vermittelten und erlernten Inhalte sofort in der Praxis angewendet werden können. Dies führt zu einem unmittelbaren Zuwachs an Motivation und Leistungsfähigkeit.

**Zielgruppe:** Projektverantwortliche und Personen, die es werden wollen

Aktuelle Termine finden Sie auf <https://www.apedos.de/seminare.html>